

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENIGKATKAN
KOMPETENSI KEPRIBADIAN GURU
(Studi Kasus di MI Muhammadiyah Kasihan 1 Tegalombo Pacitan)**



SKRIPSI

Diajukan Kepada
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Oleh :

Dwi Setiawan
NIM: 11111450
Jurusan : S 1 PAI

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
PONOROGO TAHUN
2015**

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENIGKATKAN
KOMPETENSI KEPRIBADIAN GURU
(Studi Kasus di MI Muhammadiyah Kasihan 1 Tegalombo Pacitan)**



SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan Islam (S.Pd.I) Program Studi (S-1) Pendidikan Agama Islam

Oleh :

Dwi Setiawan
NIM: 11111450
Jurusan : S-1 PAI

Pembimbing:
Drs. Rido Kurnianto, M.Ag.
Katni, M.Pd.I

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2015**

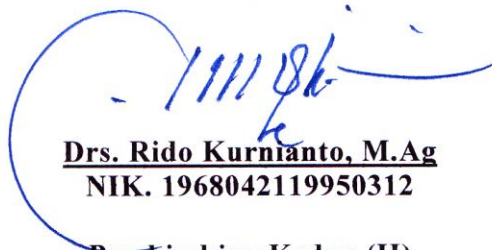
**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU
(Studi Kasus di MI Muhammadiyah Kasihan I Tegalombo Pacitan)**

**SKRIPSI
Diajukan kepada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah
Ponorogo**

Oleh :
DWI SETIAWAN
NIM. 11111450

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Pertama (I)



Drs. Rido Kurnianto, M.Ag
NIK. 1968042119950312

Tanggal 24 Agustus 2015

Pembimbing Kedua (II)



Katni, M.Pd.I
NIK. 1983051520090214

Tanggal 24 Agustus 2015

Mengetahui.
Ketua Jurusan pendidikan Agama Islam



Katni, M.Pd.I
NIK : 1983051520090214



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO FAKULTAS AGAMA ISLAM

STATUS TERAKREDITASI :B

SK.BAN-PT DEPDIKNAS No.032/BAN –PT/Ak-XV/S1/2012

Alamat : Jl. Budi Utomo No.10 Telp. (0352) 481124 – 487662 Fax. (0352) 461796

www.unmuh-ponorogo.org //email : akademik@unmuh-ponorogo.org

PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo pada :

H a r i : Senin

T a n g g a l : 7 September 2015

Dan sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu syarat Ujian
Akhir Program Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam
(S.Pd.I) pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Maka dengan ini kami syahkan hasil sidang Ujian Munaqasyah di atas.

Ponorogo, 7 September 2015

Dekan,


Drs. Rido Kurnianto, M.Ag.

NIK. : 19680421 199503 12

Sidang Ujian Munaqasyah :

1. Penguji I : Drs. Moch. Djahid, MA

(_____)

2. Penguji II : Dr Happy susanto, MA

()

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dwi Setiawan

NIM : 11111450

Alamat : Desa Ngreco, kecamatan tegalombo, kabupaten pacitan

Menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan judul :

UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU (Studi Kasus di MI Muhammadiyah Kasihan I Tegalombo Pacitan)

Adalah karya saya sendiri bukan “bukan dipublikasi” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada “Klaim” dari pihak lain bukan menjadi tanggung jawab Dosen pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa ada paksaan dari siapapun.

Pacitan, 24 Agustus 2015

Hormat saya


Dwi Setiawan



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM

STATUS TERAKREDITASI :B

SK.BAN-PT DEPDIKNAS No.032/BAN –PT/Ak-XV/S1/2012

Alamat : Jl. Budi Utomo No.10 Telp. (0352) 481124 – 487662 Fax. (0352) 461796

www.unmuh-ponorogo.org //email :akademik@unmuh-ponorogo.org

NOTA PEMBIMBING

Ponorogo, 21 sawwal 1436 H

6 Agustus 2015

Hal : Persetujuan Munaqasyah

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Di – PONOROGO

Assalamu'alaikum wr. Wb.

Setelah secara cermat kam baca/teliti kembali, dan telah diadakan perbaikan/penyempurnaan sesuai dari arahan kami, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara :

N a m a : Dwi Setiawan
NIM : 11111450
Jurusan : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul Skripsi :
"Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru (Stadi Kasus di MI Muhammadiyah Kasihan 1 Tegalombo Pacitan)"

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Untuk itu kami mengharapkan agar dapat segera dimunaqasyahkan.

Atas perhatian Bapak, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. Wb.

Pembimbing I,


Drs. Rido Kurnianto, M.Ag.

NIK.19680421 199503 12

Pembimbing II,


Katni, M.Pd.I

NIK. 1983051520090214



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM

STATUS TERAKREDITASI :B

SK.BAN-PT DEPDIKNAS No.032/BAN –PT/Ak-XV/S1/2012

Alamat : Jl. Budi Utomo No.10 Telp. (0352) 481124 – 487662 Fax. (0352) 461796

www.unmuh-ponorogo.org //email :akademik@unmuh-ponorogo.org

NOTA PEMBIMBING

Ponorogo, 8 September 2015

Hal : Perbaikan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Di – PONOROGO

Assalamu'alaikumwr.Wb.

Setelah kami baca dan teliti kembali naskah Skripsi Saudara :

N a m a : Dwi Setiawan
NIM : 11111450
Jurusan : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul Skripsi :

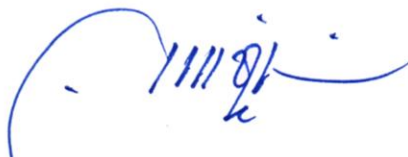
"Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru (Studi Kasus di MI Muhammadiyah Kasihan 1 Tegalombo Pacitan)"

Ternyata telah diperbaiki dan disempurnakan sesuai dengan keputusan sidang Ujian Munaqasyah yang dilaksanakan pada tanggal 7 September 2015


Dengan demikian, kami harap agar dapat segera disyahkan sebagaimana mestinya. Atas perhatian Bapak, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikumwr.Wb.

Pembimbing I,


Drs. Rido Kurnianto, M.Ag.
NIK.19680421 199503 12

Pembimbing II,


Katni, M.Pd.I
NIK. 1983051520090214



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM

STATUS TERAKREDITASI :B

SK.BAN-PT DEPDIKNAS No.032/BAN –PT/Ak-XV/S1/2012

Alamat : Jl. Budi Utomo No.10 Telp. (0352) 481124 – 487662 Fax. (0352) 461796

www.unmuh-ponorogo.org //email :akademik@unmuh-ponorogo.org

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : DWI SETIAWAN
2. NIM / NIMKO : 11111450
3. Jurusan : Fakultas Agama Islam
4. Program Studi : Pendidikan Agama Islam
5. Tanggal Mengajukan Judul : 2 Januari 2015
6. Judul Skripsi :
"Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru (Studi Kasus Di MI Muhammadiyah Kasihan I Tegalombo Pacitan)"
7. Pembimbing I : Drs. Rido Kurnianto, M. Ag
8. Pembimbing II : Katni, M.Pd.I
9. Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
2-1-2015			Pengajuan proposal
7-1-2015			Revisi proposal
15-1-2015			Pengajuan bab I dan bab II
5-2-2015			Revisi bab I dan bab II
20-2-2015			Pengajuan bab III
27-2-2015			Revisi bab III
15-4-2015			Revisi bab III dan pengajuan bab IV
28-7-2015			Revisi bab IV
15-8-2015			Revisi bab I s/d bab V

10. Tanggal selesai Penulisan Skripsi : 10 Agustus 2015
11. Tanggal selesai Bimbingan : 20 Agustus 2015

Pembimbing I,

Drs. Rido Kurnianto, M.Ag.
NIK.19680421 199503 12

Ponorogo: 20 Agustus 2015
Pembimbing II,

Katni, M.Pd.I
NIK. 1983051520090214

MOTTO

....يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ ۚ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ



Artinya; Maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. dan apabila dikatakan: "Berdirilah kamu", Maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan. (QS. Al-Mujadillah:11).¹

¹ Departemen Agama, *Al-Qur'an Terjemah*, hal. 230.

PERSEMBAHAN

Dengan kerendahan hati dan penuh rasa syukur kehadiran Allah SWT, kupersembahkan karya ini kepada:

Kedua orang tua saya yang senantiasa tulus ikhlas menghujani saya dengan do'a dan restu. Terima kasih yang tak terhingga dan sembah sujud senantiasa saya haturkan. Semoga Allah selalu memberi rahmat, kesehatan, dan ampunan kepada beliau. Amiiin

Untuk adik-adikku tercinta yang telah banyak memberi motivasi dan inspirasi. Semoga engkau menjadi anak yang sholih dan shalihah, sehingga bermanfaat bagi agama, masyarakat, dan bangsa.

Untuk istriku tercinta yang telah mumupukkan kepercayaan, motivasi dalam genangan cinta dan do'a. Terima kasih yang tak terhingga saya ucapkan atas kesabaran, ketulusan, kasih sayang, dan kesetiaan dalam menemani serta mendampingi saya selama penyelesaian skripsi ini. Mohon maaf atas semua kesalahanku yang sering buat engkau memikirkanku.

Kepada sahabat sejutiku yang telah menorehkan arti persahabatan dan kesetiaan sejati. Kenangan bersamamu takkan terlupakan selamanya.

Dan akhirnya, skripsi ini saya persembahkan kepada seluruh pihak yang telah membantu dengan sekuat tenaga dan pikiran hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah Swt, yang telah memberi kedudukan mulia bagi hamba-Nya yang berilmu dan beriman, atas curahan karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw, sang *messenger* pembawa Wahyu pembebasan yang telah membebaskan umatnya dari ketertindasan dan kebodohan.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana Pendidikan Agama Islam di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa dorongan, bimbingan, dan motivasi-motivasi yang bersifat moril maupun materiil dari berbagai pihak, niscaya penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Drs. Rido Kurnianto, M.Ag, selaku Ketua Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dan pembimbing I yang telah membimbing, mengarahkan, serta memberikan petunjuk dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Katni, M.Pd.I, selaku pembimbing II yang telah membimbing dan memberi *wejangan* kepada penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

3. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Muhammadiyah Ponorogo selaku "*mursyid intelektual*" terima kasih tak terhingga atas warisan-warisan intelektual yang beliau curahkan selama ini. Semoga semuanya menjadi manfaat dan barokah.
4. Bapak Ahmad Zaenudin, S.Pd.I selaku kepala Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Kasihan 1 Tegalombo Pacitan beserta setaf guru lain yang telah memberi ijin dan layanan kepada penulis guna mengadakan penelitian disana.

Ungkapan terima kasih penulis haturkan pula kepada keluarga kami yang tercinta, di sela-sela penulis *al-tholab al-'ilm* selama ini sentuhan spiritual, moril, maupun materiil senantiasa tercurahkan kepada penulis, sungguh karunia yang sangat besar dari Allah SWT yang telah menakdirkan penulis hidup di tengah-tengah keluarga yang sangat mulia, kebahagiaan yang tak ada tara dan yang takkan pernah penulis lupakan sepanjang *hayat*.

Akhirnya, ungkapan terima kasih kepada sahabat-sahabatku yang telah menemani dalam suka dan duka selama saya *ngangsu kaweruh*. Sekelumit waktu bersamamu telah menanamkan rupih-rupih keindahan yang takkan dapat terlupakan. Kepada teman-teman UNMUH Ponorogo, kenangan indah bersamamu menjadi bagian dalam kisah hidupku. Terakhir pesanku untukmu, "*Jika suatu saat ada orang yang bertanya kepadamu tentang siapa aku, maka katakanlah kepada mereka bahwa aku adalah teman baikmu*".

Tiada kata yang pantas penulis sampaikan kepada semuanya, kecuali ucapan terima kasih yang tak terhingga serta iringan do'a, semoga amal baiknya mendapatkan balasan dari Allah SWT. Amien.

Karya tulis ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, kritik dan saran yang membangun dari semua pihak senantiasa penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca umumnya. Semoga Allah Swt senantiasa memberikan Ridla-Nya. Amien.

Ponorogo, , 2015.

Penulis

Dwi Setiawan

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN MOTTO

HALAMAN PERSEMBAHAN

HALAMAN PENULISAN TRANSLITERASI

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

ABSTRAK

BAB I	PENDAHULUAN	1
	A. Latar Belakang Masalah	1
	B. Batasan Masalah	5
	C. Rumusan Masalah.....	6
	D. Tujuan Penelitian	7
	E. Manfaat Penelitian	7
	F. Sistematika Penulisan	8
 BAB II	 LANDASAN TEORI	 10
	A. TINJAUAN PUSTAKA	10
	B. LANDASAN TEORI	11
	1. Kompetensi Guru	11
	2. Upaya Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Kompetensi Guru	23
	1. Pengertian Kepala Sekolah.....	23
	2. Syarat-sarat Kepala Sekolah.....	23
	3. Kepala Sekolah Sebagai Seorang Pemimpin	25
	4. Pengertian Madrasah dan tujuannya.....	27
	5. Upaya kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi ...	31

BAB III	METODE PENELITIAN	50
	A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	50
	B. Kehadiran Peneliti	50
	C. Lokasi Penelitian	51
	D. Data dan Sumber Data	51
	E. Tehnik Pengumpulan Data.....	52
	1. Wawancara	52
	2. Observasi	53
	3. Dukumentasi	56
	F. Tehnik Analisa Data	57
	G. Pengecekan kredibilitas data	58
 BAB IV	 HASIL PENELITIAN	 60
	A. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	60
	1. Sejarah Singkat MIM Kasihan 1 Tegalombo	60
	2. Letak Geografis MIM Kasihan 1 Tegalombo	62
	3. Visi dan misi MIM Kasihan 1 Tegalombo	63
	4. Kadaan guru dan Siswa MIM Kasihan 1 Tegalombo	65
	5. Keadaan sarana prasarana MIM Kasihan 1 Tegalombo	67
	6. Struktur Organisasi MIM Kasihan 1 Tegalombo	67
	 B. PENYAJIAN DATA	 68
	1. Upaya kepala madrasah dalam peningkatan kompetensi profesional guru di MI Muhammadiyah Kasihan 1 Tegalombo Pacitan	68
	2. Faktor pendorong dan penghambat peningkatan kompetensi profesional guru di MI Muhammadiyah Kasihan 1 Tegalombo Pacitan	73
 BAB V	 PENUTUP	 81
	A. Kesimpulan	81
	B. Saran	82